



# Relatório de Atividades do Tribunal de Contas do Distrito Federal

Exercício de 2025



# Composição do Tribunal – 2025

**Manoel Paulo de Andrade Neto**

*Presidente*

**Inácio Magalhães Filho**

*Vice-Presidente*

**Marcio Michel Alves de Oliveira**

*Desembargador-Corregedor*

**Antônio Renato Alves Rainha**

*Regente da Escola de Contas Públicas*

**Paulo Tadeu Vale da Silva**

*Desembargador-Ouvidor*

**André Clemente Lara de Oliveira**

*Relações Institucionais*

**Anilcéia Luzia Machado**

*Presidente da Comissão de Regimento e Jurisprudência*

---

## **PROCURADORES DO MINISTÉRIO PÚBLICO JUNTO AO TRIBUNAL**

---

**Demóstenes Tres Albuquerque**

*Procurador-Geral*

**Cláudia Fernanda de Oliveira Pereira**

**Marcos Felipe Pinheiro Lima**

## **AUDITOR (CONSELHEIRO-SUBSTITUTO)**

---

**Vinícius Fragoso**

# Apresentação

---



Em atendimento ao disposto no art. 78, § 3º, da Lei Orgânica do Distrito Federal e no art. 82 da Lei Complementar nº 1, de 9 de maio de 1994, Lei Orgânica deste Tribunal, apresento o Relatório de Atividades do Tribunal de Contas do Distrito Federal, referente ao exercício de 2025, para remessa à Câmara Legislativa do Distrito Federal.

O Relatório de Atividades registra as principais ações realizadas por esta Casa no

exercício, reunindo as ações de controle externo e as de apoio à atividade-fim do Tribunal.

Essas realizações resumem o esforço deste Tribunal para cumprir sua missão institucional de maneira efetiva, eficaz e eficiente.

**MANOEL DE ANDRADE**

PRESIDENTE

# SUMÁRIO

Apresentação	3
Resumo da Atuação	5
Introdução	7
Perspectiva Sociedade e Administração Pública	8
Perspectiva Processos Internos	29
Perspectiva Recursos e Pessoas	34

# Resumo da Atuação do Plenário no Exercício de 2025



**R\$ 112,5 milhões**

Valor das condenações

**R\$ 626,6 milhões**

Economia estimada gerada na  
fiscalização de licitações

**5.394**

Número de decisões do Tribunal

**3.426**

Processos julgados conclusivamente

**520**

Acórdãos proferidos

**172**

Medidas cautelares concedidas

**62**

Responsáveis condenados em  
multa ou débito

**1**

Responsáveis inabilitados para o  
exercício de cargo em comissão  
ou função de confiança na  
Administração Pública Distrital

# Resumo da Atuação das Secretarias de Controle Externo

**4.846**

Instruções de processos

**14.329**

Atos de Pessoal Analisados

**14**

Auditorias

**38**

Inspeções

**5**

Monitoramentos

**3**

Levantamentos

**1**

Análise de PPP/Concessões

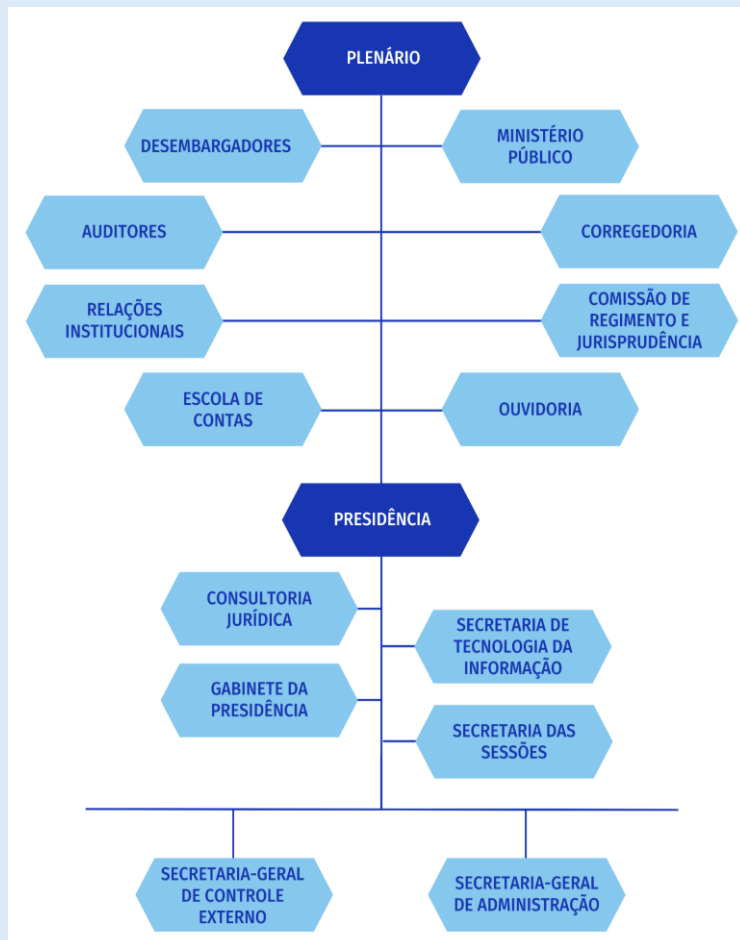


# Introdução

Com o intuito de dar relevo aos serviços prestados pelo Tribunal, as principais atividades realizadas no período foram agrupadas da seguinte forma: Sociedade e Administração Pública; Processos Internos; e Recursos e Pessoas.

O TCDF cumpre sua missão institucional com a estrutura básica contida em seu organograma, conforme a ilustração ao lado.

Por intermédio dessas unidades, efetiva-se a ação fiscalizadora do Tribunal, cuja divulgação, no que concerne à Câmara Legislativa, está prevista no § 3º do art. 78 da Lei Orgânica do Distrito Federal, combinado com o art. 82 da Lei Complementar nº 1/94, segundo os quais deve esta Corte encaminhar à CLDF, trimestral e anualmente, relatório circunstanciado e demonstrativo de suas atividades internas e de controle externo.





# Sociedade e Administração Pública

Essa perspectiva reflete os principais resultados alcançados pelo TCDF com impacto mais perceptível pela sociedade e pelos gestores públicos, a exemplo das ações que visam ao aprimoramento da gestão pública, das auditorias e das demais fiscalizações, bem como das decisões proferidas pelo TCDF.

# DESTAQUES

## Visita aos gestores

O TCDF intensificou o projeto "Visita aos Gestores" realizando visitas técnicas e reuniões em órgãos estratégicos para fortalecer o diálogo, esclarecer processos de auditoria, orientar boas práticas e prevenir falhas na gestão pública. Ao longo do ano foram feitas 8 visitas: SES, SEE, NOVACAP, HCB, DETRAN, DER, CODHAB e CBMDF.



## Transparência nas Emendas Parlamentares

Aprovação de Instrução Normativa estabelecendo regras gerais para a fiscalização e o acompanhamento das emendas parlamentares distritais. O GDF deve adequar sistemas para impedir "contas de passagem" e apresentar um Plano de Ação até fevereiro de 2026.

## Segurança Pública

O Comitê Técnico de Segurança do IRB, presidido pelo Desembargador Renato Rainha (TCDF), lançou um plano para aprimorar a fiscalização da segurança pública



## TCendo o Futuro

O TCDF promoveu o projeto "TCendo o Futuro" para estudantes da rede pública, desenvolvendo a consciência cidadã e o controle social em crianças, fortalecendo a educação para o uso correto dos recursos públicos.



# DESTAQUES

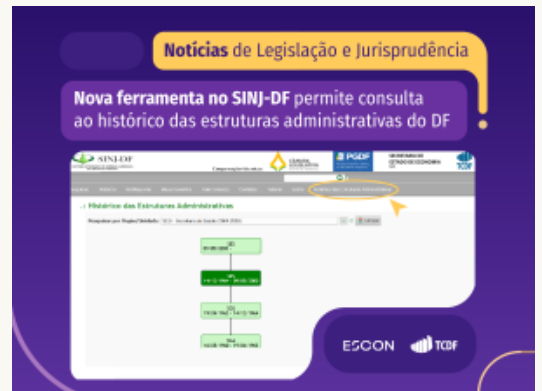
## Análise das Contas do Governo de 2024

O TCDF recomendou a aprovação das contas do Governo do Distrito Federal de 2024 com 21 ressalvas, apontando um déficit de R\$ 1,6 bilhão e aumento de gastos sem contrato (R\$ 629,8 milhões). O Relatório destacou falhas em políticas de primeira infância e baixa execução de fundos sociais. Em paralelo, a Corte inovou ao lançar vídeos, infográficos e resumos em linguagem simples para facilitar o controle social dos dados.



## Sistema Integrado de Normas Jurídicas

O Sistema Integrado de Normas Jurídicas – SINJ-DF lançou nova funcionalidade que permite consultar o histórico completo das estruturas administrativas dos órgãos do Distrito Federal. A ferramenta exibe uma árvore interativa mostrando a criação, transformação e extinção de unidades ao longo do tempo. O recurso é útil para servidores, pesquisadores e cidadãos, facilitando auditorias, estudos e consultas sobre a evolução da Administração Pública do DF.



## Ouvidoria Day

O TCDF promoveu o Ouvidoria Day para fortalecer o papel das ouvidorias como ferramenta de participação social e aprimorar os canais de escuta entre governo e sociedade, contribuindo para transparência e aprimoramento dos serviços públicos.



# DECISÕES RELEVANTES

## Saúde

### Combate à Dengue

O TCDF exigiu que a Secretaria de Saúde adote ações imediatas contra a Dengue, após identificar falhas nas medidas preventivas e déficit de agentes de combate. Inspeções revelaram entulho próximo a escolas e creches em Ceilândia, aumentando o risco de proliferação do *Aedes Aegypti*.

**Processo nº 10411/2019-e**



### Escalas no HMIB

O TCDF determinou que a Secretaria de Saúde esclareça falhas na escala médica do HMIB, denunciadas pelo Ministério Público junto ao TCDF. Problemas incluem médicos sem realocação após cancelamento de cirurgias e falta de critérios para distribuição de plantonistas, afetando o atendimento.

**Processo nº 00600-00015382/2024-83-e**

### Câncer de Mama



O TCDF determinou que a SES/DF apresente Plano de Ação para implementar teste genético gratuito para mulheres com risco de câncer de mama, garantindo a efetividade de uma política pública prevista pela Lei Distrital nº 6.733/20, ampliando o acesso ao diagnóstico precoce.

**Processo nº 00600-00012502/2023-18-e**



### Anulação de Concurso do CBMDF

O Tribunal determinou a anulação do certame para técnico em enfermagem dos Bombeiros, por entender que a especialidade não está prevista em lei federal e possui atribuições idênticas às da área geral.

**Processo nº 00600-00010452/2025-98-e**

# DECISÕES RELEVANTES

## Infraestrutura

### Licitação do Teatro Nacional

O TCDF determinou a suspensão da licitação para a reforma do Teatro Nacional devido a inconsistências no edital, que poderiam comprometer a execução da obra. Entre as falhas apontadas, estão falta de padronização com a primeira etapa da reforma, restrições à competitividade e indefinições sobre riscos e custos.

**Processo nº 00600-00015653/2024-09-e**



### PONTE JK



As principais exigências incluem a delimitação precisa dos blocos estruturais que receberão reparos, a definição de critérios técnicos para o tratamento de fissuras e o detalhamento da memória de cálculo dos custos. Além disso, o Tribunal exigiu a revisão dos preços unitários para conformidade com o mercado e ajustes nos critérios de qualificação técnica para assegurar a competitividade da licitação.

**Processo nº 00600-00014794/2024-04-e**

# DECISÕES RELEVANTES

## Educação & Cultura

### Fiscalização "Sede de Aprender"

Auditoria, que inspecionou 17 escolas públicas, revelou problemas no abastecimento de água e na infraestrutura sanitária. A ação de comunicação do Tribunal gerou 86 matérias positivas em grandes veículos, além de ampla cobertura em emissoras de TV e rádio, amplificando a atuação da Corte de Contas.



### Merenda Escolar

O TCDF determinou que a SEE/DF explique irregularidades no fornecimento de carne com gordura excessiva e presença de materiais estranhos (plástico e couro) em escolas públicas.

### Fundo de Apoio à Cultura – FAC

Relatório de fiscalização apontou baixo índice de cumprimento das decisões do TCDF pela SECEC/DF, com apenas 35,3% das deliberações totalmente atendidas. Diante do cenário de descumprimento e parcialidade nos demais itens (64,7%), o Tribunal propôs novas determinações urgentes, incluindo a apuração de possíveis conflitos de interesse, a exigência de comprovação de custos conforme o mercado e a criação de um Plano Anual de Monitoramento para fiscalização por amostragem.

### Primeira Infância



A auditoria operacional avaliou políticas para crianças de 0 a 6 anos, identificando desarticulação entre Secretarias, subutilização do Fundo da Criança e precariedade em centros obstétricos. O TCDF determinou reparos na infraestrutura de saúde e a implementação do Orçamento da Primeira Infância, além de recomendar a formalização do Plano Distrital Integrado e a reativação do Programa Criança Feliz. **Processo nº 00600-00011537/2024-11-e**

# DECISÕES RELEVANTES

## Câmaras Corporais

O TCDF autorizou a continuidade da licitação das câmeras corporais na PMDF, mas alertou a necessidade de estudos futuros sobre custo-benefício entre locação e compra, zelando pelo uso eficiente de recursos federais. A decisão contribui para a transparência e o fortalecimento da segurança pública no DF.



## Transparência no Transporte Gratuito

O Tribunal fixou prazo para a Semob explicar a falta de dados sobre o programa “Vai de Graça”. A Corte exigiu planilhas detalhadas sobre acessos e pagamentos às concessionárias.

**Processo nº 00600-00012854/2025-27-e**



## Programas de Regularização Fiscal do DF – REFIS

Auditoria operacional nos programas REFIS (2020-2023), que renegociaram R\$ 2,1 bilhões, identificou falhas como o estímulo à inadimplência recorrente e baixa transparência. O Tribunal recomendou restringir descontos apenas a valores acessórios, definir critérios para créditos irrecuperáveis e criar indicadores de desempenho.

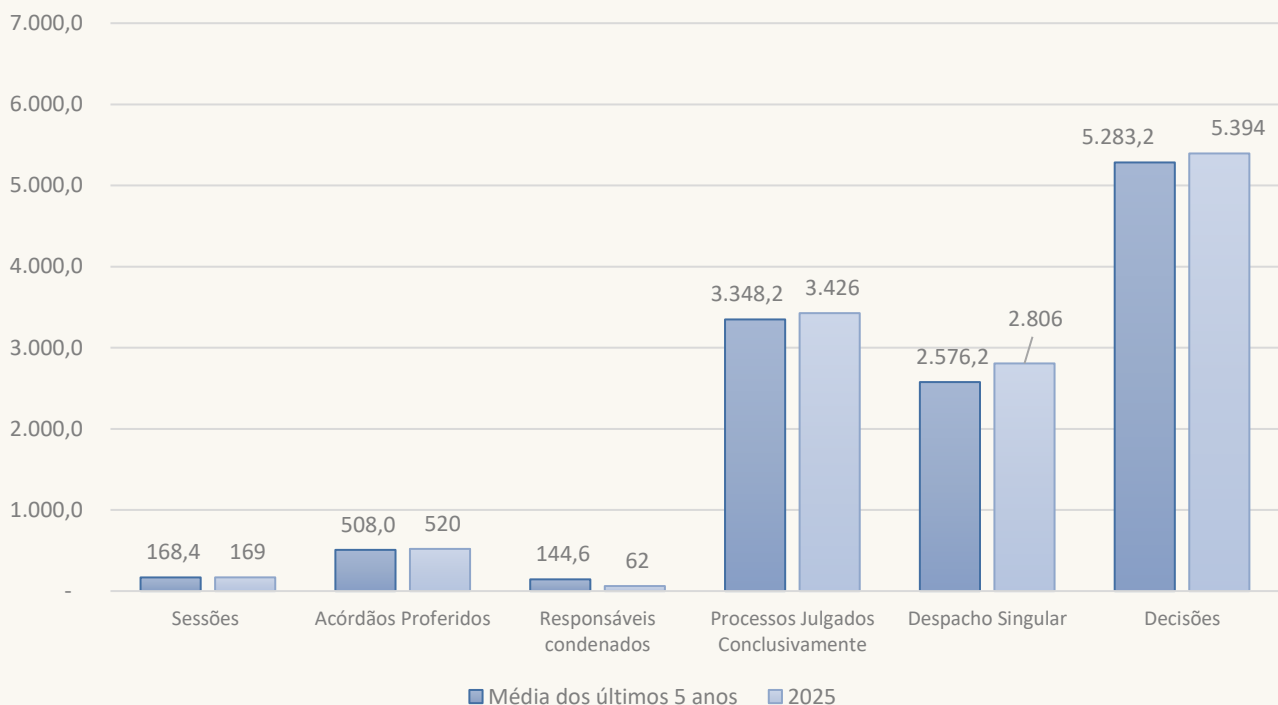
**Processo nº 00600-00002852/2023-68-e**



# QUANTIDADE DE PROCESSOS APRECIADOS PELO TRIBUNAL

Foram apreciados pelo Plenário do Tribunal **5.394 processos** no ano, dos quais resultaram decisões preliminares e conclusivas. No mesmo período, a Presidência proferiu 74 decisões monocráticas.

O quantitativo de despacho singular foi 8,9% superior à média quinquenal.



Em termos quantitativos, os principais assuntos dos processos apreciados e instruídos no exercício foram atos de pessoal, representações e contas anuais e especiais.

# QUANTIDADE DE PROCESSOS APRECIADOS PELO TRIBUNAL

## Processos Apreciados por Assunto

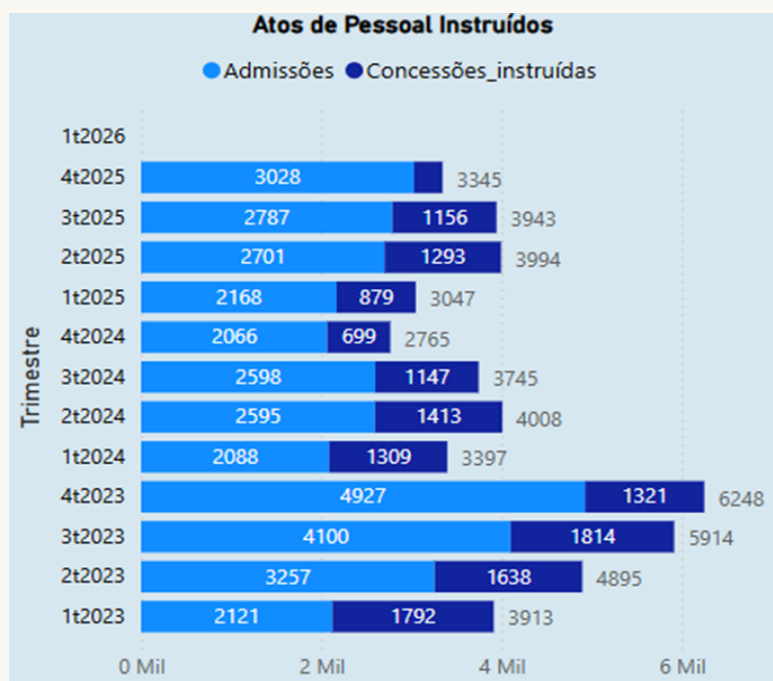
Assunto	Quantidade	
	Decisões	Instrução de Processos
<b>Representações</b>	<b>974</b>	<b>958</b>
<b>Contas</b>	<b>659</b>	<b>526</b>
Tomada de Contas Especial	460	375
Tomadas e Prestações de Contas Anuais e Extraordinárias	195	146
Contas de Governo	2	3
Prestação de Contas Anual	1	2
Tomada de Contas Anual	1	0
<b>Editais de Licitação</b>	<b>512</b>	<b>486</b>
Licitação	504	479
Dispensa / Inexigibilidade de Licitação / Adesão	6	6
Análise de Dispensa/Inexigibilidade de Licitação	2	1
<b>Fiscalizações</b>	<b>289</b>	<b>262</b>
Auditoria de Regularidade	70	62
Inspeção	64	52
Auditoria Realizada por Outros Órgãos	63	62
Auditoria de Desempenho/Operacional	55	58
Parcerias Público-Privadas e Concessões Comuns	14	12
Levantamento	8	4
Monitoramento de Decisões	4	7
Fiscalização de Pessoal	4	2
Monitoramento do cumprimento de Decisões Plenárias	4	0
Auditoria Integrada	2	1
Auditoria Financeira	1	2
<b>Outros Assuntos</b>	<b>497</b>	<b>376</b>
Regularização de Débitos e Multas	123	86
Denúncia	109	122
Análise de Contratos, Convênios e Outros Ajustes	30	31
Consulta	30	24
Acompanhamento da Gestão Governamental	26	28
Edição de Normativo	26	7
Estudos Especiais	23	5
Acompanhamento de Gestão Fiscal	13	13
Convênio	12	3
Solicitações de Informações	11	6
Pedido de Prorrogação de Prazo	10	8
Plano Geral de Ação	10	0
Emissão de Certidão	9	11
Pagamentos diversos	8	0
Acompanhamento de aplicação de recursos	7	6
Contrato, Convênios e outros ajustes	7	5
Planos e Programas de Trabalho	7	2
Planos e Orçamentos	5	1
Análise de Defesa	4	6
Levantamento de Informações	4	5
Análise de Metas Fiscais	3	4
Análise de Denúncia	3	2
Adicional	3	0
Saúde-TCDF	3	0
Solicitações Diversas	3	0
Averbação de Tempo de Serviço	2	0
Controle de qualidade das auditorias	1	1
Outros Ajustes	1	0
Pagamento	1	0
Pedido de Vista, Informação, Cópia, Certidão (por 3º)	1	0
Progressão Funcional	1	0
Reajuste de Remuneração	1	0
<b>SUBTOTAL</b>	<b>2.931</b>	<b>2.608</b>
<b>Atos de Pessoal (Sirac)</b>	<b>2463</b>	<b>2238</b>
Análise de Concessão	1941	1804
Concessão - Análise Automatizada	191	150
Admissão de Pessoal	177	278
Admissão de Pessoal - Análise Automatizada	148	0
Aposentadoria	3	4
Pensão Militar	2	1
Reforma (Militar)	1	1
<b>TOTAL</b>	<b>5.394</b>	<b>4.846</b>

# QUANTIDADE DE ATOS DE PESSOAL APRECIADOS PELO TRIBUNAL

Os atos de admissões e de concessões são cadastrados no Sistema de Registro de Atos de Concessões e Admissões – Sirac. Os atos de pessoal não homologados pela análise automatizada são instruídos individualmente e podem ser agrupados em um único processo, observados alguns critérios de seleção. A tabela a seguir mostra o quantitativo de processos e os respectivos atos instruídos e apreciados no exercício.

	Quantidade de Processos	Quantidade de Atos		
		Concessão	Admissão	Total
<b>Decisões Plenárias</b>	<b>2.463</b>	<b>3.441</b>	<b>11.124</b>	<b>14.565</b>
<b>Instrução de Processos</b>	<b>2.238</b>	<b>3.645</b>	<b>10.684</b>	<b>14.329</b>

## Quantidade de Atos de Pessoal (Sirac) apreciados pelo Plenário



\* Fonte: Painel de Monitoramento do Planest 2024/2027 - Data da consulta: 21/01/2026.

# FISCALIZAÇÕES

## Jurisdicionados Fiscalizados

Jurisdicionado	Auditorias	Inspecões	Monitoramentos	Análise de PPP/ Concessões	Levantamento	Total de Fiscalizações (*)	Participação no Total de Fiscalizações
Secretaria de Estado de Educação - SEE	1	6	1	0	1	9	12,2%
Secretaria de Estado de Saúde do Distrito Federal - SES	2	5	0	0	0	7	9,5%
Departamento de Estrada de Rodagem - DER-DF	2	2	1	0	0	5	6,8%
Departamento de Trânsito - DETRAN	1	3	0	0	0	4	5,4%
Administração do Distrito Federal - GDF	1	0	0	0	2	3	4,1%
Companhia Imobiliária de Brasília - TERRACAP	3	0	0	0	0	3	4,1%
Instituto de Gestão Estratégica de Saúde do Distrito Federal - IGESDF	0	3	0	0	0	3	4,1%
Sec. de Estado de Obras - SO	2	1	0	0	0	3	4,1%
Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social do Distrito Federal - SEDES	1	1	1	0	0	3	4,1%
Secretaria de Estado de Economia do Distrito Federal - SEEC	2	1	0	0	0	3	4,1%
Companhia de Saneamento do Distrito Federal - CAESB	1	1	0	0	0	2	2,7%
Defensoria Pública do DF - DPDF	0	2	0	0	0	2	2,7%
Secretaria de Estado da Agricultura, Abastecimento e Desenvolvimento Rural - SEAGRI	0	2	0	0	0	2	2,7%
Secretaria de Estado de Cultura e Economia Criativa do Distrito Federal - SECECDF	0	1	1	0	0	2	2,7%
Secretaria de Estado de Justiça e Cidadania - SEJUS	1	1	0	0	0	2	2,7%
Secretaria de Estado de Turismo - SETUR	0	2	0	0	0	2	2,7%
Administração Regional de Planaltina - RA VI	0	1	0	0	0	1	1,4%
Administração Regional do Guará - RA X	0	1	0	0	0	1	1,4%
Administração Regional do Plano Piloto - RA I	0	1	0	0	0	1	1,4%
Agência Reguladora de Águas e Saneamento do Distrito Federal - ADASA	0	1	0	0	0	1	1,4%
Companhia Brasileira de Gás - CEBGAS	1	0	0	0	0	1	1,4%
Companhia do Metropolitan do Distrito Federal - METRO	1	0	0	0	0	1	1,4%
Corpo de Bombeiros Militar do Distrito Federal - CBMDF	0	1	0	0	0	1	1,4%
Fundação Hemocentro de Brasília - FHB	0	1	0	0	0	1	1,4%
Fundo de Apoio à Cultura - FAC	0	0	1	0	0	1	1,4%
Instituto do Meio Ambiente e Recursos Hídricos do Distrito Federal - Brasília Ambiental - IBRAM	0	1	0	0	0	1	1,4%
Polícia Militar do DF - PMDF	0	0	1	0	0	1	1,4%
Procuradoria-Geral do Distrito Federal - PGDF	0	1	0	0	0	1	1,4%
Secretaria de Estado de Administração Penitenciária do Distrito Federal - SEAPE	0	1	0	0	0	1	1,4%
Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico, Trabalho e Renda do Distrito Federal - SEDET	0	1	0	0	0	1	1,4%
Secretaria de Estado de Governo do Distrito Federal - SEGOV	0	1	0	0	0	1	1,4%
Secretaria de Estado de Proteção da Ordem Urbanística do Distrito Federal - DF LEGAL	0	1	0	0	0	1	1,4%
Secretaria de Estado de Transporte e Mobilidade do Distrito Federal - SEMOB	0	0	0	1	0	1	1,4%
Secretaria de Estado do Meio Ambiente e Proteção Animal do Distrito Federal - SEMA	0	1	0	0	0	1	1,4%
Serviço de Limpeza Urbana - SLU	0	1	0	0	0	1	1,4%
	<b>19</b>	<b>45</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>74</b>	<b>100%</b>

(\*) Considerar que uma fiscalização poderá abranger mais de um jurisdicionado.

GDF - Fiscalização realizada em mais de quatro órgãos ou entidades da Administração Distrital.

# FISCALIZAÇÕES

## Auditorias Realizadas

JURISDICIONADA	OBJETO
CEBGAS	Avaliação do papel da CEBGAS no mercado de gás e as opções do GDF quanto a questões societárias, em atendimento à Decisão nº 1.288/2021.
GDF	Avaliação do Balanço Patrimonial e da Demonstração das Variações Patrimoniais do Distrito Federal, referentes ao exercício de 2024.
SEDES, SEJUS, SES	Avaliação da Primeira Infância no DF: Governança, Financiamento e Cuidado Materno-Infantil.
TERRACAP, DER-DF	Execução de obras de implantação e adequação do sistema viário de acesso ao noroeste na Rodovia DF-003 (EPIA), VIA STN (Setor Terminal Norte) e ao TAN (Terminal Asa Norte - BRT NORTE).
DER-DF	Obras de implantação do Complexo Viário na Rodovia DF-001 km 27,2, trecho de interligação do Plano Piloto ao Jardim Botânico – Balão da ESAF (Concorrência 008/2022 – DER/DF).
METRO	Manutenção do Sistema de Material Rodante do Metrô/DF.
SEEC	Avaliação da eficiência e efetividade dos programas de incentivo à Regularização Fiscal do Distrito Federal - REFIS-DF.
TERRACAP	Obras de engenharia para a implantação de infraestrutura de drenagem pluvial complementar da Asa Norte, prevista no Programa Águas do DF, Drenar Plano Piloto, Faixa 1 e 2 Norte - 2ª Etapa (Licitação Presencial nº 13/2021).
SES	Avaliação do Programa Nacional de Imunização no âmbito do DF.
SO	Exame do Contrato nº 021/2022 - SODF, cujo objeto trata da elaboração de estudos técnicos, elaboração de projetos básicos e executivos, execução das obras de readequação e manual de operação, uso e manutenção da rodovia DF-011, denominada Estrada Parque Indústrias Gráficas - EPIG, incluindo implantação de faixa exclusiva para ônibus no sistema BRT (Bus Rapid Transit), viadutos, estações BRT, passagens para pedestres, infraestrutura e demais serviços e operações necessárias e suficientes para a entrega final do objeto.
CAESB, DETRAN, SEEC	Avaliar os contratos de prestação de serviços das principais centrais de atendimento ao cidadão do Governo do Distrito Federal (156 - SEEC, 154 - DETRAN, 115 - CAESB).
SEE	Contratos de limpeza e conservação vigentes nos exercícios de 2019 a 2021.
SO	Execução dos serviços de requalificação da Etapa 2 da Avenida Hélio Prates, em Taguatinga – DF - 2ª Etapa.
TERRACAP	Contratos decorrentes da Licitação Presencial nº 13/2021 – Terracap, DRENAR-DF.

GDF - Fiscalização realizada em mais de quatro órgãos ou entidades da Administração Distrital.

## Monitoramentos Realizados

JURISDICIONADA	OBJETO
SEDES	Monitoramento da Decisão nº 4328/2018 proferida no âmbito do Processo nº 10.285/2017, que trata de auditoria integrada com o objetivo de examinar os serviços de acolhimento e proteção social no âmbito da atual SEDEST.
SEE	Avaliação da gestão de acesso às creches e dos controles empreendidos pela SEE sobre os serviços prestados pelas Instituições Educacionais Parceiras.
SECEC-DF, FAC	Projetos culturais financiados pelo FAC.
DER-DF	Monitoramento do cumprimento da Decisão nº 2.476/2014, no que tange ao gerenciamento das atividades de conservação dos pavimentos das rodovias distritais.
PMDF	Monitoramento do cumprimento da Decisão nº 2.507/2019, no que tange à regularidade, eficiência, eficácia e sustentabilidade financeira da assistência à saúde da PMDF.

# MINISTÉRIO PÚBLICO JUNTO AO TCDF

## Cobranças Executivas

Estão sob acompanhamento do MPjTCDF **2.303 acórdãos** do TCDF, dos quais **743** consistem em cobranças executivas ajuizadas no TJDFT.

## Cobranças Executivas encaminhadas à PGDF

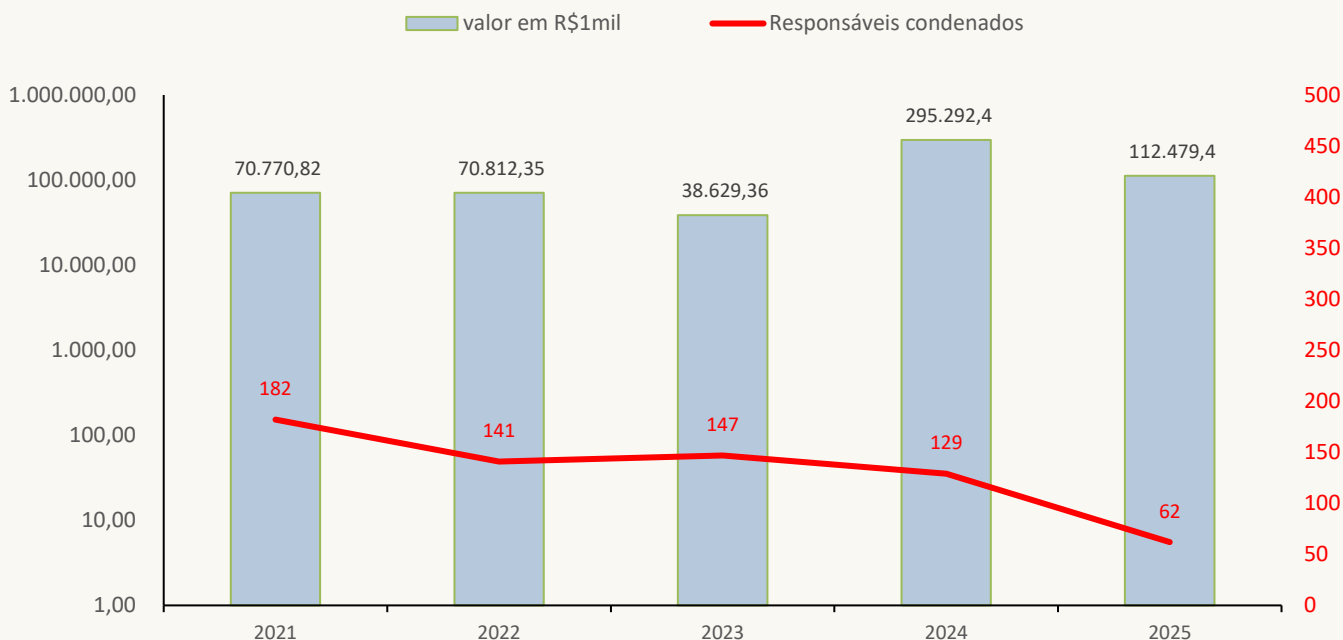
Situação	Quantidade
Com ação no TJDFT	743
Inscritas em dívida ativa	170
Parceladas	84
Outras situações	1.306
<b>Total</b>	<b>2.303</b>

Nos campos institucional e administrativo, foram desenvolvidas diversas ações, cabendo realçar, no exercício, o encaminhamento pelo MPjTCDF de **152 representações** alusivas à fiscalização de assuntos de competência do Tribunal.

# BENEFÍCIOS MENSURÁVEIS

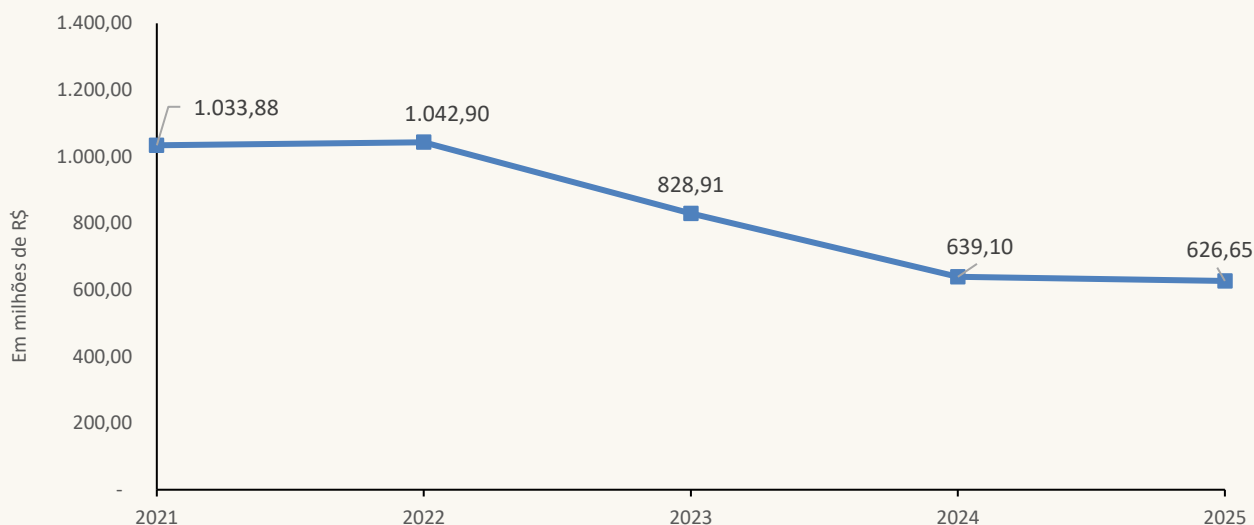
Foram condenados em débito ou multados **62 responsáveis** para recolherem aos cofres públicos o valor total de **R\$ 112,5 milhões**.

Série histórica das condenações em débito ou multa e seus valores



Na fiscalização de licitações, a atuação preventiva do Tribunal gerou uma economia estimada em **R\$ 626,6 milhões**.

Série histórica das economias estimadas



\* A redução substancial no valor da economia estimada gerada pela fiscalização de licitações, se deve à mudança metodológica aprovada pela Resolução nº 328/24.

# EXEMPLOS DE PROCESSOS QUE GERARAM ECONOMIA EM LICITAÇÃO

► No processo nº **1345/2024**, a economia estimada foi de **R\$ 107,6 milhões**. O objeto do processo, de interesse do IGESDF, era a contratação de empresa especializada para provimento de serviços de nuvem pública, serviço de *next generation firewall*, controle de serviço de conectividade de rede e controle de acesso, serviço de segurança para *endpoint* e auditoria, serviço de licenciamento *microsoft* e serviços especializados, todos por demanda para atendimento do IGESDF. Por meio da diligente atuação do Tribunal, a licitação foi suspensa e, ao final, revogada em face das irregularidades identificadas.

► No processo nº **16232/2023**, a economia estimada foi de **R\$ 91,8 milhões**. O objeto do processo, de interesse da PMDF e que contou com a participação do CBMDF, da SSP/DF, da PCDF e da PCCE (Polícia Civil do Estado do Ceará), era o registro de preços para futura aquisição de até 675 veículos adaptados para atividade policial. Por meio da atuação vigilante do Tribunal, a licitação teve sua adjudicação suspensa até que maiores esclarecimentos fossem oferecidos, o que, ao final, resultou na revogação do certame.

## PROJETOS & INICIATIVAS

Para viabilizar o alcance dos indicadores estratégicos e implantar melhorias nos serviços de controle externo e administrativos, as unidades do Tribunal planejaram a realização de diversos projetos e iniciativas.

Esses projetos ou iniciativas visam melhorar os serviços prestados pelo Tribunal à sociedade. Dentre os projetos concluídos no exercício de 2025, destacam-se:

- implementar o projeto "O Governo é da Nossa Conta" para o público externo;
- aprimorar a comunicação com a sociedade para estimular o controle social;
- integrar os Sistemas SisEditais e SEI (GDF);
- realizar Sessão Multimodal (Emenda Regimental);
- melhorar o sistema de quantificação de benefícios do TCDF;
- adquirir os direitos de acesso e uso de IA;
- implantar linguagem simples com os cidadãos.

## CAPACITAÇÃO EXTERNA

### Participação do TCDF em Congressos e Eventos Nacionais de Controle

O TCDF manteve forte presença em fóruns nacionais e internacionais para fortalecer a governança e a segurança jurídica. No IV Congresso Internacional dos TCs, o Tribunal liderou discussões sobre inteligência na segurança pública (Rede InfoContas) e promoveu projetos de Linguagem Simples e o *podcast* “Mulheres no Controle”. Além disso, a Corte contribuiu para o debate sobre os impactos da LINDB na segurança de gestores,



participou de encontros estratégicos de contabilidade pública e colaborou com a Atricon/IRB na formulação de políticas contra queimadas e catástrofes ambientais.

### Participação do TCDF em Congressos e Eventos Nacionais de Controle



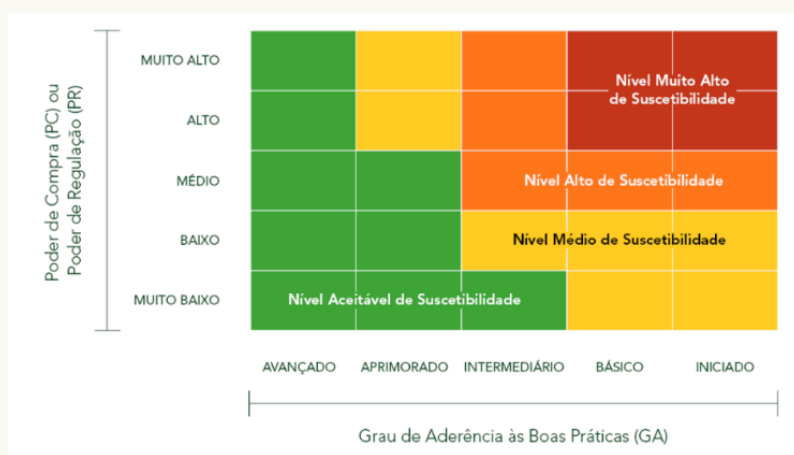
A Escola de Contas Públicas – Escon promoveu uma série de capacitações voltadas ao aprimoramento da gestão pública e do controle externo. Os treinamentos abordaram temas cruciais como auditoria financeira, contraditório e defesa, atendimento na saúde e formação para Conselheiros.

Destacaram-se as Maratonas Temáticas que debateram a fiscalização de obras rodoviárias, segurança pública e a avaliação da efetividade de políticas públicas, focando no uso de indicadores e no combate à corrupção para garantir resultados diretos à sociedade.

# RELACIONAMENTO INTERINSTITUCIONAL

## Programa Nacional de Prevenção à Corrupção

O TCDF assinou um Acordo de Cooperação Técnica com a Atricon e o TCU para integrar o Programa Nacional de Prevenção à Corrupção – PNPC. O Tribunal passa a ser responsável pela capacitação e gestão da plataforma e-Prevenção perante os seus jurisdicionados. A iniciativa visa estimular boas práticas de integridade, apoiar diagnósticos de riscos e permitir a implementação de medidas preventivas de forma orientada e estratégica.



## Fortalecimento Institucional e Proteção à Infância

O TCDF intensificou sua atuação conjunta com entidades nacionais para aprimorar políticas públicas e a transparência na gestão. Representando a Atricon no Seminário “Escola que Protege”, o Tribunal apresentou os resultados do “Levantamento Infância Segura”, fiscalização realizada em parceria com 20 Tribunais de Contas para combater a violência escolar. Paralelamente, a Presidência reforçou o diálogo com a Asbraco sobre infraestrutura urbana, consolidou parcerias de capacitação técnica com o IRB.

# RELACIONAMENTO INTERINSTITUCIONAL

## Código de Processo de Controle Externo

O TCDF sediou reunião da Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil – Atricon para discutir a minuta do Código Nacional de Processo de Controle Externo, atuando como polo de articulação técnica e institucional entre os Tribunais de Contas para a padronização de procedimentos, aumento da segurança jurídica e fortalecimento da governança no controle externo nacional.



## Parceria com o Ministério da Justiça para uso de imagens de satélite

O TCDF firmou parceria com o Ministério da Justiça para utilizar imagens de satélite no monitoramento de obras públicas, ampliando a eficiência e abrangência das fiscalizações, reduzindo custos operacionais e fortalecendo o uso inteligente de tecnologia na fiscalização do uso de recursos públicos no DF.



## Reforma Tributária

O TCDF, por meio do Desembargador André Clemente, representou a Atricon em reunião com a Frente Nacional de Prefeitas e Prefeitos para debater sugestões ao PLC 108/2024 (Reforma Tributária). O Tribunal fortaleceu seu papel de interlocutor entre os entes federativos e o legislativo federal, buscando aprimorar normas que impactam a gestão pública municipal e estadual.



# RELACIONAMENTO INTERINSTITUCIONAL

## MMD-TC

Durante o Encontro Técnico do Marco de Medição de Desempenho dos Tribunais de Contas – MMD-TC, realizado em João Pessoa (PB), o TCDF ressaltou avanços na comunicação e transparência, mas alertou para a necessidade de aprimorar processos internos e cumprimento de prazos nas auditorias. O Tribunal reforçou a importância da autoavaliação dos Tribunais de Contas para garantir maior eficiência e impacto social. O evento também debateu estratégias para aprimorar a governança e a fiscalização.



## Treinamento do Programa Nacional de Transparência Pública



O TCDF sediou o Treinamento do PNTTP que reuniu representantes do TCU, Tribunais de Contas estaduais e municipais. O evento visa capacitar técnicos para avaliar a transparência das entidades públicas e consolidar dados para o Radar da Transparência Pública 2025. O Presidente Manoel de Andrade destacou a importância da iniciativa para fortalecer a fiscalização e garantir maior acesso da sociedade às informações governamentais.

# RELACIONAMENTO INTERINSTITUCIONAL

## Litigiosidade tributária

O Desembargador André Clemente representou o TCDF e a Atricon na reunião inaugural da Rede Nacional de Tratamento Adequado da Alta Litigiosidade do Contencioso Tributário promovida pelo CNJ. O encontro discutiu formas de resolver o problema da baixa recuperação de créditos fiscais por estados e municípios. Clemente destacou que, atualmente, apenas cerca de 2% das dívidas são recuperadas anualmente, e que multas excessivas e inflação histórica dificultam a regularização. A atuação do TCDF nesse espaço interinstitucional reforça o compromisso da Corte com a melhoria da gestão fiscal e a construção de soluções mais eficientes e sustentáveis para o sistema tributário.



## Boas Práticas em Fiscalização de Pessoal (Vitória-ES)



Em seminário nacional, o TCDF apresentou inovações tecnológicas na área de pessoal, como a Calculadora de Aposentadoria (para simulação de datas e valores pelos servidores), a Automatização do Fluxo de Concessões (que integra dados do SIGRH para agilizar atos de inativação) e o uso de Inteligência Artificial Generativa para análise técnica de editais e denúncias.

# RELACIONAMENTO INTERINSTITUCIONAL

## Organização das Nações Unidas – ONU

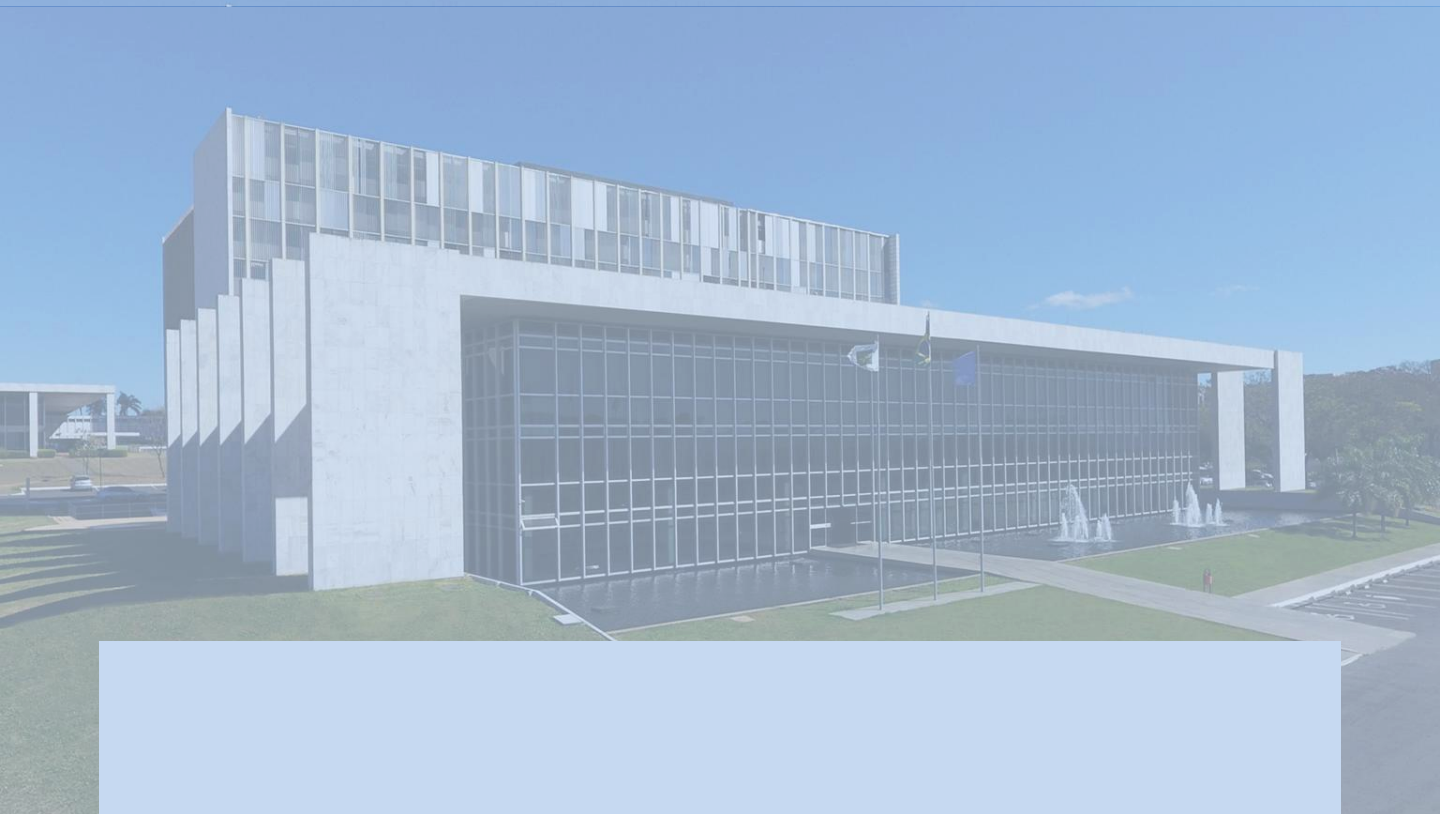
Auditor do TCDF iniciou novo ciclo de auditoria das demonstrações financeiras no Escritório das Nações Unidas sobre Drogas e Crime – UNODC para o exercício de 2025. Selecionado via TCU, o auditor avalia controles internos e riscos em ciclos de contribuições voluntárias, promovendo o intercâmbio de boas práticas entre o controle externo brasileiro e o sistema ONU.

## Intercâmbio Técnico e Cooperação com Organismos Nacionais e Internacionais



O TCDF consolidou seu papel de liderança e cooperação ao realizar uma série de intercâmbios institucionais. No plano internacional, recebeu a presidência dos Tribunais de Contas da Argentina e, no nacional, o Ministro Augusto Nardes (TCU), focando em alinhamento estratégico e segurança pública. Além disso, o Tribunal promoveu intensa troca tecnológica com estados brasileiros:

recebeu o TCE-PE e o TCE-GO para apresentar o Plenário Virtual e ferramentas de IA (como o sistema ADA), e firmou acordos com o TCE-PB e o TCE-PI para compartilhamento de soluções como o sistema SAGRES e Matrizes de Risco. Essas ações fortalecem a fiscalização preventiva e a modernização do controle externo em rede. Com TCE-SP, o foco foi a troca de conhecimentos sobre o Programa de Saúde Mental e a Política de Enfrentamento ao Assédio e à Discriminação.



# Processos Internos

Essa perspectiva contém as atividades para melhoria dos processos de trabalho.

# DESTAQUES

## Ferramentas de IA

O TCDF lançou oficialmente o ChatTCDF, ferramenta de IA generativa baseada em *ChatGPT* e *Gemini*, para apoio interno nas atividades do Tribunal. A solução permite resumos automáticos, buscas em documentos e extração de dados, fortalecendo a eficiência interna, a inovação e a qualidade dos serviços prestados pela Corte.



## Protocolo Digital

O TCDF integrou seu Protocolo Digital ao Gov.Br, permitindo que qualquer cidadão envie documentos de forma totalmente digital e segura, sem necessidade de deslocamento. A medida fortalece a transformação digital do Tribunal, amplia a transparência, a inclusão digital e agiliza a comunicação com a sociedade, tornando os processos mais acessíveis e eficientes.



## Reestruturação Organizacional

A Resolução nº 402/25 aprovou a reestruturação da Segecex, sem aumento de despesas. A medida visa otimizar os processos de fiscalização do TCDF. Entre as principais mudanças, está a recriação da Seacomp e da Seaud, substituindo estruturas anteriores.

# DESTAQUES

## 2ª Edição do Manual de Quantificação de Benefícios – MQB

Publicado novo guia prático para servidores, orientando o registro dos benefícios gerados pelas ações de controle externo. A nova versão integra o Sistema de Auditoria – Sisaudit e traz novos subtipos de benefícios financeiros e sociais.



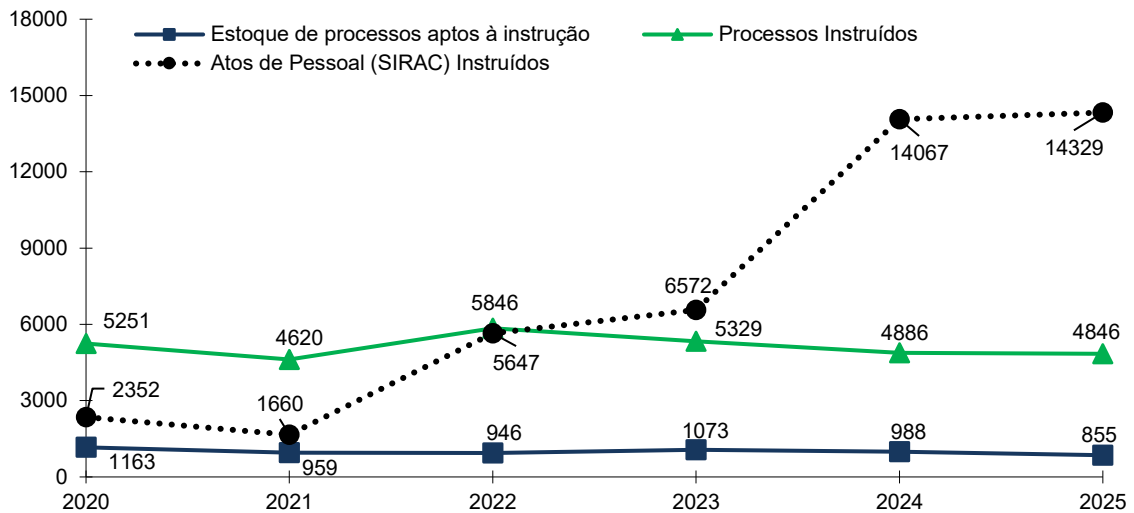
2ª EDIÇÃO  
**MANUAL DE  
QUANTIFICAÇÃO  
DE BENEFÍCIOS**

## TCDF Tech Week

O TCDF realizou sua primeira semana tecnológica com foco em inteligência artificial, governança digital e segurança de dados. O evento contou com 12.400 interações, 18 estandes de empresas globais (como *Google* e *Microsoft*) e o Encontro Nacional de Diretores de Tecnologia da Informação, que debateu a automação de processos de controle. A programação incluiu o *GameLab* para engajamento dos participantes e palestras sobre tendências para 2025, consolidando o evento no calendário anual da Corte.



# INSTRUÇÃO DE PROCESSOS



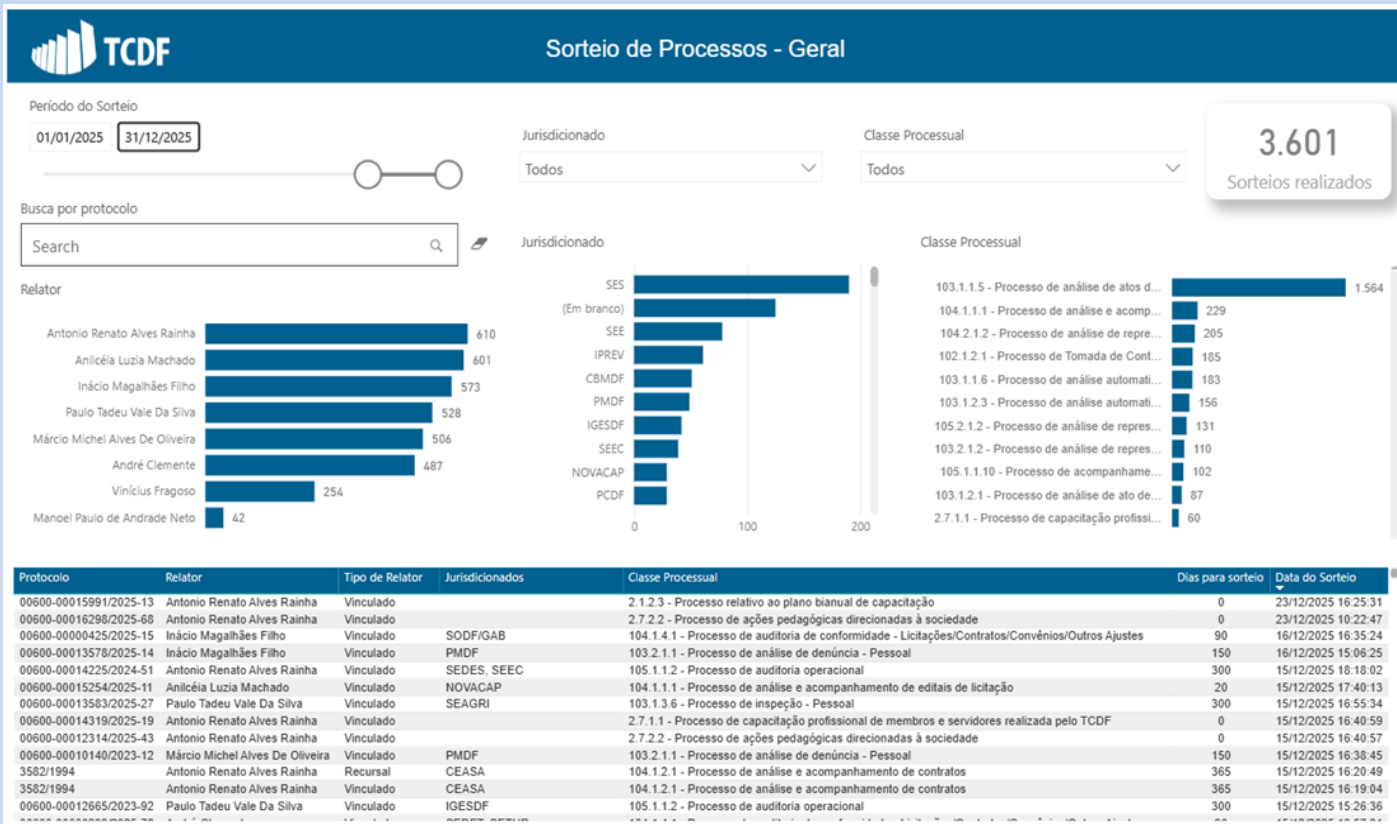
No exercício de 2025, foram realizadas **4.846** instruções de processos e instruídos **14.329** atos pessoal (Sirac). Esses atos de pessoal, que podem ser de admissão ou de concessão, estão contidos em 2.238 dos processos instruídos e referem-se às admissões de pessoal, aposentadorias, pensões, reformas (e respectivas revisões) dos servidores dos órgãos jurisdicionados, os quais são analisados e instruídos em bloco, ou seja, vários atos podem ser apreciados em um mesmo processo por meio do Sirac.

O Gráfico acima registra, por ano, a realização de instruções de processos e instrução de atos de pessoal. Confrontando tal atividade com o estoque de processos apto à instrução ao final de cada período, revelam-se, quando comparado com o

exercício anterior, redução na instrução e estoque de processos e aumento na instrução de atos. Vale esclarecer que o expressivo aumento na instrução de atos Sirac a partir de 2024 se deve ao fato de que os atos de admissão passaram a ser contabilizados.

Registre-se ainda que, ao final do ano, do estoque total de 1.838 processos a instruir, 855 atos encontravam-se aptos à instrução, e 983 processos estavam com tramitação paralisada, nestes incluídos os sobrestados, os que aguardam cumprimento de diligência, defesa, recebimento de expediente, regularização de débito ou decisão judicial, entre outros motivos que obstem a instrução do processo.

# DISTRIBUIÇÃO DE PROCESSOS



No ano de 2025, foram distribuídos, por intermédio de sorteio eletrônico, **3.601 processos** para serem relatados pelos Conselheiros, com exceção do Presidente.

Na página Transparência na Distribuição de Processos, contida no *site* do TCDF, podem ser consultados os detalhes do sistema de sorteio, cujo *link* é: <https://unidades.tc.df.gov.br/distribicao-de-processos>.



# Recursos & Pessoas

Nessa perspectiva, estão contidos os objetivos que dão suporte às atividades do Tribunal: pessoas e estrutura.

# DESTAQUES

## Saúde, Qualidade de Vida e Sustentabilidade

O Tribunal expandiu suas ações de bem-estar com foco na saúde integral e na mobilidade sustentável. Foi lançada campanha de incentivo ao uso de bicicletas, apoiada por infraestrutura de bicicletário e vestiários, visando promover saúde e sustentabilidade no trajeto ao trabalho.



No âmbito preventivo, o Outubro Rosa promoveu o compartilhamento de trajetórias de cura entre servidoras e orientações da Dsaud sobre o diagnóstico precoce, reforçando o direito à folga anual para exames (LC nº 840/2011). Essas ações somam-se ao início do Programa Vida Ativa (meditação, boxe, funcional e ioga), à 25ª Semana de Saúde, campanhas de vacinação (182 imunizados), doação de sangue e ao suporte em saúde mental por meio do Setembro Amarelo e do Programa de Manejo do Estresse – TRE.



## Cultura, Celebrações e Clima Organizacional

O ano foi marcado por grandes eventos de integração, como o Mês do Servidor Público, que incluiu coquetel festivo, o lançamento de livros de autoria dos próprios servidores e o “Show de Talentos” no encerramento da *Tech Week* dentro do Café & Tertúlia. As celebrações históricas dos 65 anos do TCDF envolveram a entrega da Ordem do Mérito Ruy Barbosa, exibição de documentário sobre JK e plantio de ipê.



# DESTAQUES

## Diversidade e Inclusão

As iniciativas de inclusão focaram no empoderamento e no respeito mútuo. Em celebração ao Dia Internacional da Mulher, o Tribunal realizou os eventos “Mulheres em Movimento”, a feira de empreendedoras da Assecon e a roda de conversa “Mulheres Reais”. Complementarmente, foram promovidas capacitações em Comunicação Não Violenta e palestras sobre Diversidade e Inclusão, abordando identidade de gênero e o respeito à comunidade LGBTQIAP+, além do suporte do Projeto Travessia para o planejamento da aposentadoria.



## Novos Servidores

O TCDF encerrou o ano com 37 novos servidores empossados, entre os cargos de Auditor de Controle Externo e Analista Administrativo.



# GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS

Em relação ao exercício anterior, houve variação na quantidade de ACE-Aud (+7), ACE-Esp (+7), comissionados sem vínculo efetivo (+13), cedidos de outros órgãos (+15) e Anace (-1), sendo que, deste último, 43% dos cargos ainda estão vagos. No total, a força de trabalho do Tribunal teve um expressivo reforço equivalente a 34 servidores.

## Demonstrativo do Quadro de Pessoal do Tribunal

Cargo/Função	Efetivo Previsto	Cargos Ocupados		% de Cargos Ocupados 31.12.25
		Posição em 31.12.24	Posição em 31.12.25	
Auditor de Controle Externo - Área de Auditoria (ACE-Aud)	300	274	281	94
Auditor de Controle Externo - Área Especializada (ACE-Esp)	76	59	66	87
Analista Administrativo de Controle Externo (ANACE)	154	89	88	57
<b>Subtotal</b>	<b>530</b>	<b>422</b>	<b>435</b>	<b>82</b>
Desembargadores de Contas	7	7	7	100
Auditores	3	1	1	33
Procuradores	4	3	3	75
Comissionados sem vínculo efetivo	-	158	171	-
Cedidos de outros órgãos	-	106	121	-
<b>Subtotal</b>	<b>14</b>	<b>275</b>	<b>303</b>	<b>-</b>
<b>Total</b>	<b>544</b>	<b>697</b>	<b>738</b>	<b>-</b>
<b>Cargos em Extinção (*)</b>				
Analista Administrativo de Controle Externo - Especialidades em extinção (ANACE)	70	23	16	23
Técnico Administrativo de Controle Externo - Todas especialidades (TACE)	33	13	13	39
<b>Total</b>	<b>103</b>	<b>36</b>	<b>29</b>	<b>28</b>

(\*) Cargos em extinção, conforme estabelecido na Resolução 265/2013, Anexo II.

## RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS & FINANCEIROS

A execução da despesa alcançou **R\$ 590,4 milhões**, equivalendo a 99,8% da despesa autorizada na Lei Orçamentária Anual para este ano.



# Equipe responsável pela elaboração do Relatório de Atividades

## **COORDENAÇÃO**

---

**Luiz Genélio M. Jorge**

*Diretor da Diplan*

## **ELABORAÇÃO**

---

**Sérgio Ramalho Dantas Varella**

*ACE-Esp*

**Mauri Siqueira Montessi**

*ACE-Esp*

**Jefferson Gonçalves da Silva**

*Anace*

**Vanessa Moreira Meireles**

*Assessora*

**Eduardo de Almeida Ferreira**

*Estagiário*